



**SAPIENZA**  
UNIVERSITÀ DI ROMA

DIAG "LA SAPIENZA"

20 OTT 2016

PROT. N. 1599 CLASS. VII/4

**DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INFORMATICA AUTOMATICA E GESTIONALE  
ANTONIO RUBERTI**

**AVVISO DI CONFERIMENTO DI INCARICO**  
(Verifica preliminare interna all'Ateneo "La Sapienza")

Visto l'articolo 5 del Regolamento per l'affidamento di incarichi di collaborazione coordinata e continuativa, consulenza professionale e prestazione occasionale in vigore presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", reso esecutivo con D.D. n. 768 del 12/08/20018;

Vista la richiesta del prof. Fabio Nonino quale direttore del Corso di Alta Formazione in "Project, Program and Portfolio Management" di procedere all'affidamento di n. 5 moduli didattici e laboratorio a. a. 2016-2017;

**OGGETTO E DURATA DELLA PRESTAZIONE:**

**Modulo 1 - Project and Program Management**

1A. Introduzione: identificare e definire le caratteristiche di un Progetto, di un Programma e di un Portfolio. Il framework e lo standard PMI: descrizione dello standard e approfondimento, concetti base. (16 ore – 2 CFU)

1B. Progetto VS Programma: Caratteristiche, modalità implementative, obiettivi di progetto (livello non-operativo) vs. obiettivi di programma (livello operativo) (12 ore – 1,5 CFU)

1C. Preparazione alla certificazione PMP (16 ore - 2CFU)

**Modulo 2 - Project Role Delineation and Governance**

2A. La strategia, la governance, la gestione del programma; 16 ore – 2 CFU)

2B. Ottimizzazione delle risorse interne ed esterne; valore dell'IT e uso della tecnologia; gli indicatori di Performance. (4 ore – 0,5 CFU)

**Modulo 3 - Project Portfolio Management**

3A. Il Portfolio management e la strategia organizzativa, il ruolo del PMO.

Portfolio Management Process Groups, Portfolio Strategic Management, Portfolio Governance Management

Portfolio Performance Management, Portfolio Communication Management, Portfolio Risk Management (24 ore – 3 CFU)

#### **Modulo 4 – Analisi degli Investimenti di Progetto**

4A. Il concetto di costo opportunità del capitale investito e i metodi finanziari di valutazione dei progetti (VAN, TIR, annualità equivalenti, periodo di recupero).

La stima del costo del capitale in presenza di rischio nella valutazione di progetti industriali e il ruolo della struttura finanziaria.

La stima dei flussi di cassa di un progetto (il contributo differenziale di un progetto ai flussi di cassa di un'impresa).

Problemi di applicazione dei metodi di valutazione (inflazione, imposte, interazione tra progetti, durata, analisi (24 ore – 3 CFU)

#### **Modulo 5 – Project, Program and Portfolio Risk Management**

5A. Evoluzione del Risk Management, la gestione del programma in funzione del rischio, la gestione del project portfolio in funzione del rischio (20 ore – 2,5CFU)

#### **Laboratorio di Project Portfolio and Program Management**

LAB A. Simulazione di applicazione degli standard di project, program e portfolio alla gestione di una azienda (16 ore - 2CFU)

**COMPETENZE DEL PRESTATORE:** Diploma di Laurea specialistica o magistrale o di vecchio ordinamento. Titoli comprovanti la particolare esperienza didattica e scientifica a livello di alta formazione e professionalità nel modulo per il quale si fa domanda;

**LUOGO DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA':** Dipartimento di ingegneria informatica automatica e gestionale "Antonio Ruberti" sito in Via Ariosto, 25 – 00185 Roma (RM).

**PUBBLICAZIONE:** il presente avviso sarà affisso all'Albo del Dipartimento, inserito sui siti web di Dipartimento e dell'Ateneo dal **20/10/2016 al 27/10/2016**

Coloro i quali siano interessati al conferimento dell'incarico dovranno far pervenire al direttore del Corso di Alta in "*Project, Program and Portfolio Management*" entro il termine sopra citato, la propria candidatura con allegati i titoli pertinenti a ciascun modulo, curriculum vitae ed eventuale parere favorevole del responsabile della struttura di incardinazione.

Roma, 20/10/2016

IL DIRETTORE DEL CORSO  
(Prof. Fabio Nonino)

